



SAGA- SOCIETA' ABRUZZESE GESTIONE AEROPORTO

BILANCIO D'ESERCIZIO 2019



COMPOSIZIONE ORGANI SOCIALI

Consiglio di Amministrazione

Presidente: Enrico Paolini
Vice Presidente: Emilio Schirato
Consigliere: Antonella Bosco
Consigliere: Stefano Menozzi

Collegio Sindacale

Presidente: Angelarita Guerra
Componente: Fabio Solano
Componente: Marco Nestore

Società di Revisione: PricewaterhouseCoopers S.p.A.



COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE

Al 31.12.2019 il Capitale Sociale della Società ammonta ad Euro 3.130.061,16 ed è rappresentato da complessive n. 606.601 azioni. Di seguito si riporta la tabella di dettaglio:

Elenco soci

Ragione sociale	Totale Partecipazione	Azioni
Regione Abruzzo	3.130.045,68	606.598,00
Future Cleaning srl	15,48	3,00
Totale	3.130.061,16	606.601,00



RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2019

Signori Soci,

la presente relazione sulla gestione correda il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 ed è stata redatta ai sensi dell'art.2428 del c.c.. L'esercizio chiuso al 31/12/2019 ha permesso di conseguire un utile al lordo delle imposte di euro 57.284. L'utile netto dopo aver rilevato le imposte è pari ad Euro 8.387,00.

PRINCIPALI FATTI INTERVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

La presente relazione si pone il fine di dare conoscenza della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'azienda offrendo un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente.

Il bilancio 2019 si è nuovamente chiuso con un risultato positivo, per il quinto anno consecutivo.

Le attività *aviation* sono rimaste il fulcro dell'attività della SAGA anche in sinergia con le attività di integrazione e sviluppo del Dipartimento del Turismo della Regione.

L'attività *non aviation* è stata invece focalizzata sul lancio di diverse procedure di affidamento di infrastrutture e servizi aeroportuali al fine di incrementare nel 2019 i ricavi, sfruttando il crescente *appeal* dell'aeroporto.

Le motivazioni afferenti alla determinazione dei valori dell'esercizio 2019 sono ampiamente analizzate nei capitoli che seguono, unitamente alla situazione della Società, del suo andamento e del suo risultato di gestione.

Tali capitoli sono altresì specificamente dedicati allo scenario di mercato, alle attività operative svolte nei diversi settori della società, all'analisi dei principali indicatori dell'andamento economico, all'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.



LA NUOVA CERTIFICAZIONE AI SENSI DEL REGOLAMENTO 139d LA CERTIFICAZIONE AI SENSI DEL REGOLAMENTO Reg. (EU) 139/2014

Il Lavoro di conversione iniziato nel 2016 e che ha portato all'ottenimento del nuovo Certificato "IT-ADR.0026 Rev.0 del 24/11/2017 ora a Rev.1 del 02/12/2019", è proseguito, per tutto l'anno 2019, con l'attività di adeguamento, allineamento e aggiornamento delle procedure e della manualistica aziendale alla normativa europea Reg. (EU) 139/2014, seguendo le linee precedentemente dettate all'interno della Relazione del Bilancio di Esercizio del 2018.

Per quanto riguarda le raccomandazioni prodotte dall'Autorità e riferite alle AMC/GM di EASA per il Reg. 139, si è provveduto all'aggiornamento completo del Piano di Emergenza Aeroportuale (PEA) e della relativa Procedura Operativa Aeroportuale (PAO) 19. Proprio attraverso l'aggiornamento di quest'ultima il Gestore si è fatto promotore, in linea con quanto previsto dalla norma cogente, della redazione di adeguate linee guida per il coordinamento tra tutti i Piani di Emergenza territorialmente attivi e connessi all'evento aeronautico negativo. I documenti così rivisti, e considerando i risultati ottenuti durante l'Esercitazione Full-scale del 2018, sono stati condivisi all'interno dell'"Emergency Response Committee (ERC)", comitato composto dal Gestore, dall'Enac e dai soggetti coinvolti nell'eventuale emergenza aeronautica. Il PEA e la relativa PAO 19 sono stati valutati positivamente da parte dell'Autorità aeronautica nazionale e pertanto resi ufficiali attraverso l'Ordinanza aeroportuale 05/2019 del 20/09/2019 emessa da ENAC Direzione Aeroportuale Regioni Centro e attraverso la lettera di approvazione Prot. 0105334-P del 13/09/2019 emessa da ENAC Direzione Operazioni Centro..

Per quanto riguarda la ridefinizione del Regolamento di Scalo previsto anche nella Relazione del Bilancio di Esercizio del 2018, essendo quest'ultimo strettamente collegato all'approvazione del Piano di Emergenza Aeroportuale e della PAO 19, il Gestore ha provveduto alla rivisitazione completa del documento provvedendo anche ad una rimodulazione del contenuto e del layout del documento nell'ottica di una maggiore fruibilità da parte della comunità aeroportuale. Il documento, valutato positivamente da parte dell'Autorità aeronautica nazionale, è stato successivamente approvato e reso cogente attraverso l'Ordinanza Aeroportuale 09/2019 del 13/12/2019.

In merito alle deviazioni dalle specifiche di certificazione (DAAD) il Gestore per la DAAD.LIBP.1, e solo per la DAAD.LIBP.2 come da Specifica del Certificato di Aeroporto di concerto con ENAV, ha



predisposto le basi per il rientro dalle deviazioni. Nell'ambito della prima DAAD il Gestore si è fatto promotore del Progetto, già approvato da parte dell'Autorità, dell'allungamento della Pista di volo. Il Progetto, su richiesta dell'Autorità, ha richiesto un aggiornamento circa le specifiche costruttive e la relativa metodologia di rispondenza alle norme, pertanto vista anche la complessità del lavoro è ancora in fase di elaborazione. Per quanto riguarda la seconda DAAD, Enav, in qualità di attuale gestore dell'infrastrutture di volo, ha provveduto a presentare al Gestore gli interventi che verranno effettuati per la rimozione della deviazione alle specifiche di certificazione evidenziate e quindi per lo spostamento dell'Antenna Glide Path al di fuori dell'area di sicurezza della Pista di volo (Strip).

Entrambi i lavori, prolungamento della Pista di volo e spostamento dell'Antenna troveranno conclusione presumibilmente alla fine della seconda metà del 2020.

Nell'ottica della sorveglianza della certificazione, il 2019 ha sancito di fatto anche l'entrata a regime della fase di sorveglianza delle attività del Gestore. Tale attività, necessaria ai fini del mantenimento della certificazione aeroportuale, trova la sua evidenza nello sviluppo del Piano di Audit. Quest'ultimo, redatto su base triennale (2018-2020), ha visto dare continuità a quanto effettuato anche negli anni precedenti permettendo di fatti al Gestore di monitorare la rispondenza ai requisiti normativi cogenti e il rispetto di tutte le procedure attualmente in essere.

IL TRAFFICO AEREO DI PASSEGGERI E MERCI IN ITALIA

Traffico aereo in crescita per il sistema aeroportuale italiano che chiude il 2019 con 193,1 milioni di passeggeri, il 4% in più rispetto al 2018, e 1,6 milioni di movimenti aerei, pari al +2,7%, sempre sull'anno precedente.

Continua, invece, la contrazione del traffico cargo iniziata nel 2018: nel 2019 il calo è stato del 3,2% con 1,1 milioni di tonnellate di merci trasportate.

Secondo i dati raccolti da Assaeroporti, i passeggeri transitati nei 39 scali italiani monitorati sono stati 193.102.660, ovvero 7,4 milioni in più rispetto all'anno precedente. L'incremento del 4% risulta in linea con il trend positivo degli ultimi anni (2014-2019), pur evidenziando una crescita a ritmi meno sostenuti rispetto a quelli registrati nel 2018 (+5,9%) e nel 2017 (+6,4%).

Si conferma trainante il traffico internazionale che supera i 128 milioni di passeggeri, con un incremento del 5,8% rispetto al 2018. All'interno di questo segmento, si segnala una crescita del 4,5%

per il traffico UE e del 9,9% per quello extra UE. Brusco rallentamento, invece, per i voli nazionali che si attestano ad un +0,7% contro il +3,3% del 2018.

In termini di traffico passeggeri, si posizionano, tra i primi 10 aeroporti italiani, gli scali di: Roma Fiumicino, Milano Malpensa, Bergamo, Venezia, Napoli, Catania, Bologna, Palermo, Milano Linate (chiuso da fine luglio a fine ottobre 2019) e Roma Ciampino (Tabella 1).

Tabella 1 – Primi 10 scali nazionali per numero di passeggeri

	Aeroporto	Pax		Aeroporto	Pax
1	Roma Fiumicino	43.532.573	6	Catania	10.223.113
2	Milano Malpensa	28.846.299	7	Bologna	9.405.920
3	Bergamo	13.857.257	8	Palermo	7.018.087
4	Venezia	11.561.594	9	Milano Linate	6.570.984
5	Napoli	10.860.068	10	Roma Ciampino	5.879.496

Significativi gli incrementi di traffico registrati negli scali di Crotone (+102,5%), Rimini (+28,3%), Malpensa (+16,7%), Bologna (+10,6%) e Bari (+10,2%).

Da segnalare i risultati positivi raggiunti da sistemi e reti aeroportuali: il sistema romano (Fiumicino e Ciampino) ha sfiorato i 50 milioni di passeggeri, assestandosi a 49,4 milioni; quello milanese (Malpensa e Linate) ha raggiunto i 35,4 milioni; il polo aeroportuale del Nord Est (Venezia, Treviso, Verona e Brescia) i 18,5 milioni; il sistema campano (Napoli e Salerno) i 10,9 milioni; il sistema della Sicilia orientale (Catania e Comiso) i 10,6 milioni; quello toscano (Pisa e Firenze) gli 8,3 milioni; la rete pugliese (Bari, Brindisi, Foggia e Taranto) gli 8,2 milioni e il sistema aeroportuale calabrese (Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone) i 3,5 milioni.

Analizzando i dati dei movimenti aerei, che ammontano complessivamente a 1.644.150, si conferma il trend di crescita degli ultimi anni, segnando nel 2019 un +2,7% rispetto al 2018, con un incremento delle destinazioni internazionali, + 3,9%, e in particolare di quelle extra UE, cresciute del 7,4%.

In contrazione, invece, il traffico cargo la cui flessione, iniziata già nel 2018, è proseguita anche nel 2019: lo scorso anno sono state movimentate, in totale, 1.103.663,74 tonnellate di merci, con un calo del 3,2%.

Di seguito i primi 10 aeroporti per volume di merce trasportata nel 2019: Milano Malpensa, Roma Fiumicino, Bergamo, Venezia, Bologna, Brescia, Roma Ciampino, Pisa, Napoli e Taranto-Grottaglie.

Tabella 2 – Primi 10 scali nazionali per volume di merce trasportata



	Aeroporto	Tonn cargo		Aeroporto	Tonn cargo
1	Milano Malpensa	558.481	6	Brescia	30.695
2	Roma Fiumicino	194.527	7	Roma Ciampino	18.448
3	Bergamo	118.964	8	Pisa	13.005
4	Venezia	63.970	9	Napoli	11.750
5	Bologna	48.833	10	Taranto-Grottaglie	7.588

Secondo Assaeroporti, la crescita del traffico aereo, che conferma un trend positivo iniziato nel 2014, segna nel 2019 un rallentamento riconducibile a diversi fattori legati alla crisi economica, alle tensioni geopolitiche e ad una sempre maggiore concorrenza da parte di scali insistenti sull'area del Mediterraneo, oltre che ad una serie di eventi contingenti, quali la sospensione della licenza di volo dei 737MAX e gli scioperi dei controllori di volo in Francia e Germania.

La sensibile riduzione del traffico cargo e il rallentamento della crescita del traffico passeggeri che emergono dai dati del 2019 impongono, in una fase storica caratterizzata da una forte competizione nel mercato del trasporto aereo, di valutare con estrema attenzione l'impatto degli interventi normativi, fiscali e regolatori sul settore, i quali, se non adeguatamente ponderati in tutti i loro possibili effetti, rischiano di comprometterne la solidità del settore.

Il consuntivo del traffico 2019 afferma l'eccellente lavoro svolto, in raccordo con la Regione, per sviluppare i collegamenti e, con essi, per migliorare la capacità attrattiva dell'Abruzzo.

Nel corso del 2019 l'aeroporto d'Abruzzo ha registrato un traffico pari a 703.042 passeggeri, con un incremento del 5,50% rispetto al 2018.

Il risultato è stato ottenuto soprattutto grazie alle ottime performance registrate dal comparto internazionale, cresciuto di c.a. 22.600 passeggeri, con un incremento del 6,13%. In particolare, la crescita del traffico internazionale è stata trainata dall'apertura del nuovo collegamento con Praga ed il consolidamento delle destinazioni aperte nel 2018, quali: - Varsavia e Malta operati dalla compagnia aerea Ryanair.

Il traffico nazionale ha, registrato un incremento del 4,39 % rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente nonostante la perdita del collegamento per Torino operato da Blue Air.. Da ultimo, si ricorda che i buoni risultati dell'anno sono stati ottenuti dal consolidamento del rapporto con Ryanair che con 10 rotte internazionali si è confermato partner fondamentale per lo scalo. Il network 2019 dello scalo è stato, quindi, caratterizzato dall'inserimento di una nuova tratta internazionali di cui Praga che è stata operata sono nella Summer 2019 e dalle due nuove tratte nazionali per Cagliari e Palermo.



TRAFFICO NAZIONALE

Il volume di passeggeri trasportati nel 2019 è stato di 307.793, pari al 4,39% in più rispetto al dato registrato nel 2018. L'hinterland milanese è il mercato più grande con 254.000 pax.

TRAFFICO INTERNAZIONALE

Relativamente al Traffico Internazionale, il volume passeggeri ha avuto una crescita del 6,13% rispetto al 2018, attestandosi a 369.236. Il mercato che ha registrato la migliore performance è risultato l'Inghilterra che ha totalizzato 92.229 passeggeri, a seguire la Germania, con 84.781 pax. Anche la ripresa dei collegamenti fra l'Abruzzo e la Romania con voli diretti operati 2 volte a settimana da Ryanair hanno fatto registrare livelli di riempimento in linea con le attese.

AVIAZIONE GENERALE

Nel corso del 2019 lo scalo di Pescara ha registrato 3.031 passeggeri generati dal traffico di aviazione generale. L'attività si sviluppa sullo scalo di Pescara prevalentemente con parcheggio aeromobili nei periodi di maggiore picco di traffico aereo sugli aeroporti di Napoli e Ciampino. I movimenti dell'aviazione generale registrati nel 2019 sono stati 12.880 in gran parte effettuati dai Reparti voli degli Enti di Stato che insistono sullo Scalo.

LE POLICY COMMERCIALI PER LO SVILUPPO DEL NETWORK

La SAGA, alla luce degli orientamenti comunitari, ha predisposto una Policy Commerciale con lo scopo di rendere noto a tutti i vettori, in modo trasparente e non discriminatorio, gli obiettivi e le modalità delle incentivazioni e/o contributi di Marketing che saranno messe a disposizione delle compagnie aeree che si proporranno con programmi di sviluppo dell'aeroporto D'Abruzzo.

L'Aeroporto d'Abruzzo ha come obiettivo principale quello di stimolare lo sviluppo del traffico aereo incentivando i vettori ad operare nuove rotte e potenziare quelle esistenti, al fine di attuare uno sviluppo continuo dello scalo e di favorire la crescita economica della Regione Abruzzo.

La presenza sul territorio di uno scalo aeroportuale adeguatamente dimensionato e interconnesso è in grado di produrre un beneficio significativo in termini di sviluppo del Brand Abruzzo, nonché la crescita del valore aggiunto e dell'occupazione della Regione. Infatti, la presenza di collegamenti aerei efficienti consentono una maggiore integrazione delle realtà imprenditoriali abruzzesi con i principali

mercati di scambio internazionali e promuovere lo sviluppo della domanda turistica. La policy indica gli obiettivi prioritari di sviluppo del traffico internazionali ed in particolare il segmento incoming.

LA CAMPAGNA DI COMUNICAZIONE E PROMOZIONE DELLA SAGA

La SAGA ha potuto raggiungere il livello di traffico anche grazie all'avvio di diverse iniziative di comunicazione e di marketing realizzate nel corso dell'anno.

Nell'ottica di migliorare sempre più la gestione dell'aeroporto d'Abruzzo, la società ha ritenuto opportuno ed utile creare, con l'invio periodico di email di carattere informativo sulle attività aeroportuali, un filo diretto con Enti, operatori economici, agenzie di viaggio ed utenti. La scelta dell'utilizzo dell'email ha consentito e consentirà di avere un importante canale di informazione su tutto ciò che contraddistingue l'attività aeroportuale dello scalo pescarese che, mai come in questo periodo, è in fase di totale rinnovamento. Attività di promo pubblicità sono state realizzate per i diversi vettori che operano sullo scalo allo scopo di informare l'utenza in generale dell'esistenza di nuovi collegamenti.

La partecipazione ad incontri Internazionali a relativi all'Evento Connect e Routes con vettori ha reso possibile nei colloqui con gli stessi la possibilità di far conoscere e valorizzare la nostra Regione.

Nel corso del 2019, un ulteriore mezzo di comunicazione utilizzato dalla Società è stato l'emissione di comunicati stampa tesi a riportare informazioni sull'andamento del traffico dei passeggeri, notizie sulle nuove destinazioni, avvio di cantieri ed altre informazioni.



INVESTIMENTI

SVILUPPO INFRASTRUTTURALE E MASTER PLAN

La SAGA è impegnata nello sviluppo delle infrastrutture dell'Aeroporto d'Abruzzo come previsto dalla convenzione stipulata nel 2007 con ENAC per la concessione totale dell'aeroporto. Gli interventi programmati sono realizzati secondo le previsioni del business plan iniziale e la programmazione del Piano Quadriennale degli interventi approvato da ENAC.

Agli interventi di sviluppo, che negli ultimi anni sono stati influenzati dalle disponibilità di finanziamenti ottenuti ad hoc, si aggiungono importanti interventi di manutenzione straordinaria e adeguamento delle infrastrutture e impianti alle normative di settore, che a partire dal 2017 stanno interessando in modo particolare l'aerostazione.

AMPLIAMENTO TERMINAL

L'intervento di ampliamento dell'aerostazione passeggeri, previsto nel Piano di Sviluppo Aeroportuale, prevedeva la costruzione di un nuovo corpo di fabbrica lato sud-ovest in adiacenza all'edificio esistente e destinato alla ricollocazione dell'area arrivi internazionali, la creazione di nuovi gates e di nuovi spazi commerciali nelle aree conseguentemente dismesse, e lo spostamento e l'ammodernamento dell'area controlli di sicurezza e degli uffici degli enti di stato.

La costruzione dell'opera era inizialmente prevista nell'arco del periodo da maggio 2006 a dicembre 2007. L'importo complessivo per la realizzazione dell'opera, finanziato dalla Regione Abruzzo, ammontava ad € 3.460.000,00.

I lavori hanno avuto inizio nel dicembre 2008 e definitivamente sospesi il 27/04/2011 per provvedere ad un progetto di completamento. Essendo stato redatto il collaudo statico delle strutture, rilasciato il parere igienico sanitario della USL di Pescara e il certificato di agibilità rilasciato dalla Commissione di Collaudo ed agibilità ENAC del 28/06/2011 per le opere realizzate, ed essendo intervenute delle nuove esigenze legate al necessario ribilanciamento delle aree destinate ad arrivi e partenze (vedasi progetto di Completamento area Landside), in data 05/01/2015 è stata firmato un accordo transattivo con la ditta appaltatrice per risolvere il contratto d'appalto che comunque era stato eseguito al 95%.



Le opere e le spese rendicontate per l'ampliamento aerostazione ammontavano a € 2.735.445,37; con D.G.R. n. 357 del 29/06/2017 la Regione Abruzzo aveva deliberato di rilasciare il nulla osta all'utilizzo delle economie da parte di SAGA Spa per totali € 724.524,21 (mediante procedure di evidenza pubblica con applicazione del nuovo codice appalti) su tre progetti, quali:

- Manutenzione straordinaria e ammodernamento del sistema IT
- Manutenzione straordinaria e ammodernamento del sistema di gestione del parcheggio
- Manutenzione straordinaria e ammodernamento del layout del parcheggio dell'aerostazione

precisando che il saldo del 10% del finanziamento sarebbe stato reso disponibile dopo il collaudo finale delle opere. Ad oggi tali lavori sono stati ultimati e sono state impegnate rispettivamente le seguenti somme:

- a) € 247.342,41
- b) € 177.487,30
- c) € 125.321,56.

In particolare le ultime installazioni inerenti l'ammodernamento del sistema IT (a) sono avvenute nel corso del 2019 e hanno consentito tra l'altro di mettere in funzione la nuova control room, dove vengono visualizzate in tempo reale tutte le telecamere presenti nell'aeroporto.

Si vorrebbe utilizzare la somma residua di € 174.372,94 per ulteriori lavori complementari che si sono resi necessari per adeguare gli impianti dell'aerostazione, quali l'adeguamento dei quadri elettrici di bassa tensione, l'installazione di un nuovo UPS a supporto dell'alimentazione elettrica dei sistemi di emergenza, e il completamento dell'infrastruttura IT per supportare i nuovi sistemi di videosorveglianza e controllo accessi. Tali opere sono state già in gran parte realizzate e se ne proporrà la rendicontazione alla Regione Abruzzo, come anticipato nel corso di apposite riunioni con i tecnici della Regione medesima già da maggio 2019.

Tra le criticità dell'aerostazione ci sono quelle legate allo smaltimento delle acque fognarie e delle acque piovane, che gli ultimi eventi meteorici hanno messo in crisi ed hanno evidenziato le problematiche connesse alle interferenze infrastrutturali tra le due tipologie di canalizzazioni. Si rende necessaria una rivisitazione delle linee di raccolta delle acque bianche e nere afferenti all'area dell'aerostazione: per tale intervento si vorrebbe chiedere alla regione di poter utilizzare anche le ulteriori economie derivanti dalla realizzazione dell'impianto di trattamento delle acque di pioggia che ammontano a circa € 89.017,22 (economie della DGR N.443 del 10/08/2009).



COMPLETAMENTO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO RIQUALIFICAZIONE AREA LANDSIDE

Tale intervento prevede la riconfigurazione ed ammodernamento dell'aerostazione con una nuova distribuzione degli spazi interni per ampliamento delle aree destinate ai transiti dei passeggeri, ai controlli di sicurezza e dei gate considerato che già allo stato attuale si rilevano delle criticità in tali aree, che risultano sottodimensionate rispetto ai parametri standard. Tali necessità erano già espresse nel progetto di ampliamento del terminal di cui necessariamente l'intervento in oggetto costituisce un'appendice.

Il progetto prevedeva in particolare lo spostamento dell'area controlli di sicurezza con aumento dei varchi, l'aumento dei gates (da 3 a 5), unione della sala arrivi nazionali e internazionali e riammodernamento dei nastri bagagli, ampliamento della sala smistamento bagagli e riammodernamento del BHS, spostamento di alcuni locali commerciali dell'atrio.

In data 06/08/2013 è stato sottoscritto un Accordo di Programma Quadro per interventi finanziati mediante PAR-FAS 2007-2013 che ha destinato tra l'altro € 3.960.000 per l'intervento di cui trattasi denominato "Completamento dell'aeroporto di Pescara - Riqualificazione area landside".

In data 25/07/2017 era stata effettuata una consegna parziale dei lavori per consentire all'impresa di iniziare a lavorare nella sala dismessa dei vecchi arrivi internazionali. La consegna definitiva dei lavori è avvenuta in data 19/09/2017; il termine per l'ultimazione era previsto al 08/03/2017, ma l'impresa ha accumulato dei ritardi in parte anche acuiti da imprevisti sugli impianti esistenti.

Con Determinazione della Regione Abruzzo DPE/17 del 27/04/2018, il finanziamento complessivo (inizialmente pari a € 3.960.000,00) è stato rideterminato in € 2.745.085,51.

In data 21 novembre 2018 le Parti hanno sottoscritto un "Atto di Transazione" con cui: la Stazione Appaltante ha rinunciato alla penale in quel momento maturata; l'Appaltatrice si è obbligata ad eseguire alcune opere ivi descritte e a rispettare un cronoprogramma con conclusione di tutti i lavori entro il 28/02/2019; la Stazione Appaltante si è impegnata a versare la somma pari a € 30.000,00 come importo omnicomprensivo di riconoscimento delle somme richieste nelle riserve, di eventuali corrispettivi per lavori eseguiti e non contrattualmente previsti, o altri valori economici esposti dalla appaltatrice nel documento.



Con nota prot. 36716 del 25/09/2019 la Direzione Lavori del Provveditorato Interregionale OOPP ha trasmesso il certificato di ultimazione lavori alla data del 23/09/2019 assegnando 30 giorni per completare alcune opere di finitura non essenziali per la funzionalità dell'opera.

L'impresa al 17/09/2019 ha maturato n.5 SAL per netti € 2.371.333,89.

In data 27/09/2019 con nota Prot. 856 il RUP ha inviato a l Comune di Pescara per la dovuta pubblicazione l'Avviso ai creditori - avviso ad opponendum ai sensi dell'art. 218 del Regolamento DPR 207/2010.

Il certificato di pagamento n. 5 di € 223.106,34 non è stato ancora pagato perché sono emerse contestazioni da parte di creditori quali: un'impresa sub-appaltatrice, alcune imprese sub-affidatarie e alcuni operai distaccati da altra ditta e non pagati dall'impresa esecutrice Ferraro Spa.

Tale situazione si è trascinata fino alla fine del 2019 e ha richiesto anche il supporto di un legale per il RUP, data la complessità della situazione.

LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVE INCENDIO PER L'AEROSTAZIONE DELL'AEROPORTO INTERNAZIONALE D'ABRUZZO

Con nota del 17/12/2018 la SAGA aveva richiesto alla Regione Abruzzo il riutilizzo delle economie d'asta dell'intervento "Completamento dell'aeroporto di Pescara - Riqualificazione area Landside" per € 468.914 da utilizzare per l'adeguamento antincendio dell'aerostazione derivante dall'introduzione con il DPR 151/2011 dell'attività 78 - Aerostazioni, stazioni Aerostazioni, stazioni ferroviarie, stazioni marittime, con superficie coperta accessibile al pubblico superiore a 5.000 m²; tali lavori dovevano essere ultimati e certificati con SCIA al Comando dei VVF entro il 7 ottobre 2019.

Con nota del 21/05/2019 la Regione Abruzzo ha comunicato la possibilità di riutilizzare le economie di gara per € 468.914.

In data 13/06/2019 è stato stipulato l'atto aggiuntivo per l'esecuzione dei lavori in oggetto ai sensi dell'Art.57, comma 5, lettera a) del D.Lgs. 163/2006 con riaffidamento nell'ambito dell'appalto di "Completamento dell'Aeroporto di Pescara - Riqualificazione area Landside" alla ditta CONSORZIO STABILE ECIT per un importo di Euro 451.213,96 , di cui Euro 402.500,67 per il corrispettivo, già al netto del ribasso d'asta, dei lavori ed Euro 48.713,29 per oneri di sicurezza non soggetti a ribasso; Il progetto definitivo-esecutivo è stato approvato con nota ENAC-PROT-18/06/2019-0071194-P con le presenti somme del quadro economico:

Importo dei lavori soggetto a ribasso

€ 632.733,35



ribasso da appalto principale 36,387%	€ 230.232,68
importo totale del contratto con atto aggiuntivo	€ 451.213,96
totale somme a disposizione	€ 145.726,04
ammontare complessivo intervento	€ 596.940,00

In data 18/06/2019 sono stati consegnati i lavori in oggetto.

Con Determinazione DPE 004/119 del 08/10/2019 la regione Abruzzo ha rideterminato l'importo del finanziamento dell'intervento di "Completamento dell'aeroporto di Pescara- Riqualificazione area landside" in € 2.745.085,51 per il riutilizzo delle economie d'asta per i lavori di adeguamento antincendio.

In data 18-09-2019 il D.L. Ing. Federico Isola ha inviato una Relazione sull'andamento dei lavori a tutto il 16/09/2019 nella quale al fine di garantire il rispetto dei tempi imposti dal DM del 17/07/2014 e s.m.i. ha proposto una rimodulazione dei tempi di attuazione intermedi dell'intervento consistente nell'ultimazione entro il 01/10/2019 delle lavorazioni propedeutiche alla presentazione della SCIA. Previa approvazione da parte del CdA di SAGA Spa, che nella seduta del 26/09/2019, ha approvato la spesa aggiuntiva di € 22.033,50 (compresa nel 5% in aumento), con nota prot. 860 del 30/09/2019 il RUP ha espresso parere favorevole ed ha autorizzato le modifiche proposte dal D.L. Ing. Federico Isola con nota del 18-09-2019 portando pertanto l'importo dell'appalto a € 473.247,45.

I lavori eseguiti hanno consentito di inviare in tempo utile il 07/10/2019 la SCIA ai VVF per l'adeguamento al DPR 151/2011. I restanti lavori sono andati avanti anche dopo tale data, ma già c'era la consapevolezza di dover redigere un progetto di variante per tener conto di alcune modifiche che si configuravano in gran parte come migliorie e soluzione di aspetti di dettaglio emersi nel corso dei lavori. Con nota prot. 50381 del 20/12/2019 il DL Ing. Federico Isola, previo concordamento col RUP, ha trasmesso una perizia di variante per l'importo netto dei lavori di € 473.754,48, i cui elaborati firmati sono stati consegnati al protocollo SAGA in data 23/12/2019. I lavori sono pertanto stati sospesi in data 23/12/2019.

Nel corso del 2019 sono stati emessi n.2 SAL per € 372.240,60.



REALIZZAZIONE DI INTERVENTI IN AIRSIDE SULLE AREE DI OCCUPAZIONE DEGLI ENTI DI STATO

L'intervento è teso sostanzialmente ad ultimare le opere per la piena fruibilità dei reparti volo degli Enti di Stato, realizzati nell'area nord del sedime aeroportuale (tra cui quelli della Polizia e della GdF già inclusi nella prima fase di attuazione del Master Plan), affinché si possa concludere il processo di spostamento dei reparti stessi e riconsegna delle aree a sud (in prossimità della via Tiburtina) alla società SAGA, come previsto nell'Accordo di Programma finalizzato alla ottimizzazione funzionale di aree e attività presenti nell'aeroporto di Pescara del 16/11/2000. Tra l'altro è prevista la realizzazione di una piazzola di addestramento per i VVF che costituisce un importante adempimento per la società di gestione.

Il progetto è stato finanziato con fondi PAR/FSC 2007/2013 per € 2.309.800,00.

ENAC ha emesso parere favorevole con nota 0111028/ENAC/PROT del 22/10/2015.

Sulla base della Convenzione tra Provveditorato Interregionale OOPP Lazio Abruzzo Sardegna, e la Società SAGA SPA, le funzioni di Stazione Appaltante, e quindi anche per la Progettazione e la Direzione dei Lavori, sono svolte dal Provveditorato medesimo.

La consegna definitiva dei lavori è avvenuta in data 19 settembre 2016. Il termine dei lavori era stato pertanto fissato al 3 aprile 2017.

Ad oggi sono stati effettuati lavori di cui al SAL N.5 a tutto il 19/10/2017 per un importo netto pari a € 1.458.645,46 esauendo pertanto l'importo contrattuale. Dalla data del 23/11/2017 i lavori sono sospesi per la redazione di una perizia di variante e suppletiva.

Dopo diversi incontri tra SAGA, Regione Abruzzo e Provveditorato Interregionale OOPP su quali potessero essere gli interventi da inserire in variante e su quali fossero le somme a tal fine disponibili, (con nota prot. RA/0162397 del 06/06/2018 la Regione Abruzzo ha invitato il RUP dell'intervento a riformulare la richiesta di economie di gara, tenendo conto che il 10% del finanziamento "non può essere utilizzato in quanto rimane a disposizione della Regione Abruzzo per assicurare la conclusione di tutti i progetti rientranti nell'Accordo di Programma Quadro"), con nota del 03/10/2019 prot. 38320 il Provveditorato Interregionale OOPP ha trasmesso la perizia di variante suppletiva con il seguente quadro economico:

- | | |
|---|----------------|
| • importo netto dei lavori | € 1 816 209,07 |
| • somme a disposizione dell'amministrazione | € 483 790,93 |

A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized monogram or initials.

- di cui ribasso d'asta accantonato € 230 980,00

In data 18/10/2019 ENAC ha rilasciato l'agibilità per il piazzale di sosta Elicotteri realizzato nell'ambito dell'appalto in oggetto; quindi con verbale in data 11/11/2019 SAGA Spa ha preso in consegna anticipata dal Provveditorato e ha contestualmente consegnato a GdF il piazzale di sosta dei velivoli e le infrastrutture ad esso accessorie.

Con nota prot. 1039 del 12/11/2019 SAGA ha richiesto al Provveditorato Interregionale OOPP alcune integrazioni e modifiche alla suddetta perizia di variante.

MASTERPLAN PER L'ABRUZZO - PATTO PER IL SUD

"INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO"

In data 10/11/2016 è stata stipulata la Convenzione attuativa *"Interventi per lo sviluppo dell'Aeroporto d'Abruzzo - allungamento della pista di volo; collegamento dello scalo mediante fermata ferroviaria"* tra Regione Abruzzo e SAGA SPA: l'importo finanziato ammontava a complessivi € 21.000.000,00.

In data 20/04/2018 è stata stipulata la Convenzione attuativa INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO (Allungamento della pista di volo; tunnel pedonale collegamento dallo scalo aeroportuale alla nuova fermata ferroviaria dedicata) tra Regione Abruzzo e SAGA SPA, in cui l'importo finanziato era rimodulato in € 18.350.000,00, poiché l'importo di € 2.650.000,00 per Realizzazione della fermata ferroviaria con eliminazione passaggio a livello vedeva come Soggetto Attuatore RFI Spa.

Con nota del 19/02/2019 la Regione ha comunicato a SAGA che con DGR 973 del 15/12/2018 è stato deliberato di riprogrammare le risorse dell'intervento di realizzazione della nuova fermata ferroviaria e eliminazione passaggio a livello pari a € 2.650.000,00 a seguito di impossibilità di realizzazione dello stesso intervento; inoltre chiedeva a SAGA di relazionare sull'importo stimato delle opere di realizzazione del collegamento dalla stazione ferroviaria all'aeroporto e di comunicare le OGV già assunte in relazione al finanziamento.

Con nota del 27/03/2019 SAGA ha comunicato in merito alle OGV già assunte che:

- a) per l'intervento di COLLEGAMENTO INTERMODALE DELLO SCALO MEDIANTE FERMATA FERROVIARIA E NUOVA ARMONIZZAZIONE VIARIA E LOGISTICA, in data 13/12/2017, era stata disposta l'aggiudicazione della Progettazione di fattibilità tecnico-economica, con efficacia subordinata alla verifica delle dichiarazioni presentate in sede di gara,

in favore della ditta Techproject S.r.l. per l'importo di € 49.174,58 e che il contratto non era stato ancora stipulato per le note incertezze sulla realizzabilità della fermata ferroviaria;

b) per l'intervento di ALLUNGAMENTO DELLA PISTA DI VOLO, in data 11/08/2017 era stato stipulato il contratto per la progettazione definitiva esecutiva con la società AE Engineering S.r.l.s per l'importo di € 55.000,49.

Dopo successivi chiarimenti, con nota del 29/03/2019 SAGA ha comunicato che l'importo stimato per la realizzazione del collegamento dalla stazione ferroviaria all'aeroporto ammontava a € 2.100,00.

Con nota del 20/05/2019 SAGA ha trasmesso la bozza per la nuova convenzione di importo rimodulato in € 16.250.000,00 in relazione agli interventi riorganizzati come segue in base alle esigenze di sviluppo dell'aeroporto:

- Allungamento della pista di volo
- Sistemazione accessibilità viaria e realizzazione nuovo parcheggio di scambio
- Realizzazione raccordo pavimentato alla pista per i Reparti Volo degli Enti di Stato
- Adeguamento sismico aerostazione e adeguamenti normativi infrastrutture minori
- Adeguamento impiantistico strutture cargo e realizzazione relative infrastrutture di accesso

Con nota del 18/07/2019 SAGA ha sottoposto alla Regione la bozza di atto di transazione tra SAGA e Techproject S.r.l. per il riconoscimento delle spettanze professionali per la parte di Progettazione di fattibilità tecnico-economica del collegamento intermodale già effettuata e che in parte non sarà più realizzata, quantificando l'importo in favore della società Techproject S.r.l. in complessivi € 31.541,72. In particolare con tale transazione Techproject S.r.l. trasferisce comunque a SAGA la proprietà intellettuale degli elaborati progettuali già sviluppati quali il collegamento pedonale, la sistemazione viaria di un tratto della via Tiburtina, e il parcheggio multipiano. In tal modo il progetto di fattibilità tecnico economica del parcheggio multipiano, essendo previsto dal Piano di Sviluppo aeroportuale, poteva comunque essere trasmesso ad ENAC per le approvazioni del caso.

Con nota del 30/09/2019 la Regione ha sottoposto a SAGA uno schema di concessione del contributo per € 16.281.541,72 inserendo anche l'importo della transazione che SAGA doveva stipulare con Techproject S.r.l.

Si sono susseguiti diversi scambi tra regione e SAGA per affinare le condizioni specifiche e gli impegni dei contraenti; gli importi dei singoli interventi sono stati suddivisi come di seguito indicato:



INTERVENTI	IMPORTO
Allungamento della pista di volo	€ 7.500.000,00
Sistemazione accessibilità viaria e realizzazione nuovo parcheggio di scambio	€ 3.700.000,00
Realizzazione raccordo pavimentato alla pista per i Reparti Volo degli Enti di Stato	€ 2.000.000,00
Adeguamento sismico aerostazione e adeguamenti normativi infrastrutture minori	€ 2.100.000,00
Adeguamento impiantistico strutture cargo e realizzazione relative infrastrutture di accesso	€ 950.000,00
Atto di transazione con la società Techproject S.r.l.	€ 31.541,72
TOTALE	16.281.541,72

Il primo progetto prevede l'allungamento della pista di volo (RWY) con adeguamento delle superfici di sicurezza agli estremi della stessa; l'intervento richiede l'acquisizione di nuovo sedime come previsto da Piano Regolatore Aeroportuale (Master Plan), la realizzazione di un nuovo tratto di recinzione e di strada perimetrale e la delocalizzazione dell'impianto di depressurizzazione della rete del gas metano già attualmente incompatibile l'area aeroportuale.

Il secondo progetto riguarda la realizzazione di un nuovo parcheggio di scambio con struttura multipiano (già previsto nel Piano di sviluppo aeroportuale) nell'area dell'attuale parcheggio auto lato ovest con adeguamenti degli accessi.

Il terzo progetto riguarda la realizzazione di un raccordo pavimentato (TWY) che dalla testata 22 della pista di volo raggiunga i piazzali dei Reparti Volo degli Enti di Stato nell'area Nord (come già previsto nel Piano di sviluppo aeroportuale).

Il quarto progetto prevede l'adeguamento sismico della struttura della porzione di aerostazione realizzata nel 1996 e contemporaneamente la realizzazione degli interventi di adeguamento antincendio che insistono in parte sulle medesime strutture e comunque al fine di evitare la gestione di due cantieri contemporanei sul terminal; inoltre sono previsti adeguamenti per il Distaccamento aeroportuale VVF, per le torri faro e per alcuni mezzi aeroportuali.

Il quinto progetto prevede i lavori per l'adeguamento impiantistico degli hangar esistenti a sud dell'Apron 2 e già destinati a strutture cargo Piano di sviluppo aeroportuale, con la realizzazione del piazzale lato via Tiburtina per la movimentazione dei mezzi e lo scarico delle merci, e la sistemazione delle aree di accesso.



ALLUNGAMENTO PISTA DI VOLO

▪ In relazione al progetto definitivo-esecutivo che in data 07/02/2018 era stato trasmesso ad ENAC a firma della società di Ingegneria A&E Engineering, e per il quale con nota ENAC-PROT-12/07/2018-0076803-P, l'ENAC aveva comunicato che per la foratura la superficie di salita al decollo per pista 22 "il richiesto prolungamento della pista di volo, così come proposto, non può trovare accoglimento e pertanto soglia e fine pista dovranno permanere nelle attuali posizioni. Qualora codesta società ritenga comunque operativamente favorevole un incremento della distanza utile per il decollo da testata 04 il progetto in questione potrà essere riproposto secondo le condizioni sopra riportate."

Si sono susseguiti diversi incontri in tavoli tecnici sollecitati da SAGA per addivenire ad una soluzione tecnica che superasse le eccezioni sollevate da ENAC, garantendo comunque l'ottenimento dei risultati attesi per l'allungamento delle distanze per il decollo.

In data 19/06/2019 SAGA ha affidato alla società KITE Safety & Equity con sede in UK, l'incarico per lo Studio aeronautico e Risk Assessment relativo al progetto di allungamento della pista di volo per € 14.000,00.

I risultati di tali studi di risk assessment sono stati presentati all'autorità il 24/7/2019, in una riunione a Roma, nella quale tra l'altro ENAC ha richiesto a SAGA la produzione di un ulteriore studio circa i possibili impatti, sull'attività di volo dell'aeroporto, delle nuove procedure di volo che si determinerebbero a seguito dell'allungamento della pista di volo. Essendo tali studi attività specifica di ENAV, SAGA ha richiesto con nota del 01/08/2019 il contributo di ENAV in tempi celeri.

Con nota del 19/09/2019 ENAV ha inviato un'offerta tecnica e commerciale per gli studi di compatibilità con le operazioni dell'aeroporto per l'importo di € 27.140,00.

SAGA ha elaborato una possibile scenario di allungamento della pista che prevedeva come l'utilizzo della RESA pavimentata di 240 metri e l'allungamento delle distanze di pista di circa 165 metri in virtù di una strip ridotta a 140+140 metri come consentito dal Reg UE 139/2014.

Con nota del 18/11/2019 ENAC ha rilasciato il NULLA OSTA al prolungamento della pista pavimentando parte della RESA della pista 22 per utilizzarla come corsa utile al decollo con conseguente incremento delle distanze dichiarate di circa 300 m, alla riduzione della larghezza della strip della pista di volo da 300 m a 280 m, e incremento di ulteriori 100 m della parte di pavimentazione interna alla RESA della pista 04, in modo da portare la TORA a 2800 m, e l'allungamento della RESA stessa a 240 m. Nel contempo ENAC richiedeva una valutazione di compatibilità aeronautica, da



condursi in collaborazione con l'Ente ATS, e regolamentare che comprenda il positivo riesame delle procedure di avvicinamento e decollo.

Con nota indirizzata a ENAV del 27/11/2019, SAGA ha comunicato il suddetto nulla osta di ENAC richiedendo un'offerta tecnico-economica aggiornata per gli studi richiesti da ENAC.

ADEGUAMENTO SISMICO E ANTINCENDIO DEL FABBRICATO AEROSTAZIONE E ADEGUAMENTI DELLE INFRASTRUTTURE MINORI

La società SAGA Spa ha in essere un programma di adeguamento alle norme antincendio ai sensi del DPR 151/2011 e s.m.i. e secondo il D.M. 17/7/2014 e di adeguamento sismico di cui alle Norme Tecniche Costruzioni del 2018 e relativa Circolare 2019, per l'aerostazione dell'Aeroporto d'Abruzzo. In particolare per quanto concerne l'adeguamento antincendio occorre realizzare tutte le opere che necessitano alla redazione della SCIA finale con scadenza in ottobre 2020.

Tali interventi sono finanziati nell'ambito degli INTERVENTI PER LO SVILUPPO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO del programma Masterplan per l'Abruzzo - Patto per il Sud (DELIBERA CIPE N.26/2016 e PAR FSC 2014/2020).

Il progetto di adeguamento sismico era stato consegnato in data 06/12/2017 ma dopo una prima verifica aveva il genio Civile regionale aveva richiesto delle integrazioni.

Considerata la rimodulazione della convenzione per l'attuazione del Masterplan per l'Abruzzo, si vorrebbe sfruttare l'opportunità di inserire tale intervento tra adeguamenti all'interno del sedime aeroportuale ivi finanziati.

L'importo previsto in base ai prezziari attuali per il solo adeguamento sismico ammontava ad Euro 841.899,18

Si sono attese le ulteriori modifiche preannunciate sulle norme tecniche per le costruzioni per aggiornare gli elaborati di calcolo ed esecutivi e per consegnarli a fine novembre 2019.

Si attende ora l'istruttoria finale del Genio Civile di Pescara.

L'ultima fase degli adeguamenti antincendio dell'aerostazione ai sensi del DPR 151/2011 e s.m.i. e secondo il D.M. 17/7/2014 prevede l'invio di una SCIA ai VVF entro ottobre 2022.

Per la parte di progettazione inerente l'adeguamento antincendio sono disponibili elaborati grafici e il computo metrico estimativo complessivo dal quale sono state stralciate le opere di un primo lotto da già realizzato per la SCIA del 07/10/2019 sulla base del parere progetto rilasciato dal Comando dei



VVF di Pescara con nota prot. 0010652 del 03/07/2017 pratica 6444. La pratica di parere progetto dei VVF è da aggiornare e pertanto sarà affidata ad un professionista, abilitato e iscritto nell'elenco del Ministero dell'Interno di cui al D. Lgs 139/2006, il quale affiancherà il progettista del definitivo-esecutivo per le specifiche capitolari e di dettaglio inerenti le opere e le lavorazioni, per le scelte dei materiali ecc. .

Al fine di ottimizzare i costi delle opere e di ridurre dei disagi per l'operatività aeroportuale, i lavori di adeguamento antincendio saranno appaltati ed eseguiti insieme ai lavori di adeguamento sismico dell'aerostazione, pertanto si è previsto di coordinare, integrare e unire i due progetti (adeguamento antincendio e adeguamento sismico) in uno unico. A tal fine sarà ad esempio necessario coordinare gli interventi antincendio sulle strutture portanti in ragione del duplice effetto che essi comportano sia ai fini antincendio sia ai fini sismici e con la finalità di ottimizzare i costi/benefici.

Come anticipato sono previsti gli adeguamenti di altre infrastrutture tra le quali quella del distacco aeroportuale dei VVF che è stato consegnato a SAGA con la concessione totale e per il quale mancano agli atti la maggior parte dei documenti tecnici e impiantistici. Alcuni piccoli adeguamenti sono stati già effettuati con costi a carico di SAGA, mentre per l'adeguamento antincendio complessivo (incluso l'adeguamento e la messa a punto di tutti gli impianti elettrici) si dovrà redigere una progettazione completa per la quale si stanno ricercando con il supporto dei tecnici del Comando VVF la documentazione storica di partenza.

INFORMAZIONI ATTINENTI AL TRATTAMENTO DEI DATI SENSIBILI (PRIVACY), ALLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO, AMBIENTE E AL PERSONALE

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti alla Privacy, Sicurezza e Salute sul lavoro, Ambiente e Personale.

PRIVACY

La SAGA S.p.A. ha provveduto all'adeguamento del sistema Privacy in conformità ai requisiti richiesti dal nuovo Regolamento Europeo Privacy UE/2016/679 (GDPR- General Data Protection Regulation) "Tutela delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e la libera circolazione di tali dati".

Per allinearsi agli adempimenti previsti dal nuovo Regolamento UE in materia di Privacy (GDPR 679/2016) entrato in vigore il 25/05/2018, la società SAGA S.p.A. ha svolto una serie di attività di cui vengono riportate soltanto le principali:

1. Redazione del documento di Valutazione d'impatto sulla protezione dei dati come previsto dall'art. 35 del Regolamento al fine dell'adozione di adeguate misure di sicurezza;
2. Messa in atto di una serie di procedure per garantire una maggiore tutela dei processi di trattamento. Infatti, sono stati opportunamente adottati meccanismi di sicurezza particolari, come, ad esempio, password personali per l'accesso ai data-base e trasformazione con modalità crittografica dei dati conservati;
3. Aggiornamento del Registro dei Trattamenti, che già ad oggi traccia la maggior parte dei processi interessati;
4. Erogazione dei corsi formativi a tutti i dipendenti della Società con la trattazione dei seguenti argomenti:
 - i personaggi e le istituzioni coinvolti nella protezione dei dati;
 - i diritti degli interessati;
 - la sicurezza del trattamento e gli strumenti che permettono di garantirla;
 - i trattamenti particolari;
 - i nuovi rischi del trattamento informatico;
 - custodia e controllo di documenti cartacei;
 - quando e come è possibile trasferire i dati all'estero;
 - ricorsi, responsabilità e sanzioni.
5. Nomina di un Data Protection Officer (DPO) come richiesto dal Regolamento Europeo.
6. Collaborazione con Assaeroporti per la messa a punto di un documento di indirizzo finalizzato all'individuazione di uno strumento regolatore in materia di protezione dei dati personali nel settore aeroportuale. Il documento di indirizzo deve considerarsi propedeutico alla eventuale redazione del Codice di Condotta rivolto alle società di gestione aeroportuale o, in alternativa, potrà essere utilizzato come strumento interno all'associazione (c.d. Linee Guida) per disciplinare i trattamenti di dati personali tipici del settore di riferimento.
All'interno del documento di indirizzo verranno analizzate le caratteristiche, i costi e i benefici nonché i possibili contenuti o del Codice di condotta o delle c.d. Linee Guida per: disciplinare tematiche comuni e ricorrenti nel settore aeroportuale rispetto alla normativa applicabile per il trattamento di dati personali e, al contempo, realizzare un approccio condiviso e unitario.
La redazione di tale documento è ancora in fase di definizione.



SICUREZZA SUL LAVORO

Per quanto concerne la **valutazione dei rischi** la Società tramite il SPP- Servizio Prevenzione & Protezione interno ha continuato ad attenzionare le varie attività svolte in ogni settore ed ha provveduto ad emettere i seguenti aggiornamenti:

- Aggiornamento del Documento di Valutazione Rischio Rumore (Ediz. II - Rev.02 Settembre 2019);
- Aggiornamento del Documento di Valutazione Rischio Vibrazioni (Ediz. I - Rev.02 Settembre 2019);
- Aggiornamento del DVR- Documento di Valutazione dei Rischi aziendale generale (Ediz. I - Rev.07 - Ottobre 2019).

Il Decreto 81/2008 all'art. 29, comma 3, prescrive che *“ La valutazione e l'elaborazione del documento (effettuati dal Datore di Lavoro in collaborazione con il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e il Medico Competente, previa consultazione del Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza) debbono essere rielaborati in occasione di modifiche del processo produttivo o dell'organizzazione del lavoro significative ai fini della salute e della sicurezza dei lavoratori, o in relazione al grado di evoluzione della tecnica, della prevenzione e della protezione...”*. Dunque, a seguito delle modifiche che hanno riguardato la compagine sociale per quanto concerne la composizione del Consiglio di Amministrazione, la nomina del nuovo RLS- Rappresentate dei lavoratori per la Sicurezza nonché la nomina a DdL - Datore di Lavoro del Direttore Generale giusta procura notarile, si è reso necessario intervenire con l'aggiornamento del Documento in parola.

Sempre in ambito documentale, il SPP ha garantito la redazione dei DUVRI- Documenti di Valutazione dei Rischi da Interferenza e di ogni altro documento utile alla convivenza di lavorazioni contestuali all'interno del terminal.

Nell'ambito degli interventi di aggiornamento al Manuale Operazioni, è stata integrata la procedura dedicata all'uso in sicurezza dei mezzi aeroportuali (HAN-20 Procedura Operativa di Sicurezza), emessa nel 2018, con un addendum relativo al nuovo BHS - Baggage Handling System, ossia l'impianto di movimentazione dei bagagli, per un suo utilizzo in sicurezza.

Nel campo della **Formazione** si è provveduto ad erogare apposito corso di aggiornamento sulla formazione specifica di tutti i lavoratori e dei preposti, prevista dalla normativa di settore come

obbligatoria ogni 5 anni. E' stato garantito l'aggiornamento periodico per la formazione del RLS aziendale. I lavoratori già formati come AGE- Addetto Gestione Emergenze ed antincendio, previa ulteriore formazione ed addestramento specifico per attività a rischio incendio elevato, hanno conseguito abilitazione di idoneità tecnica per espletamento dell'incarico di Addetto Antincendio, superando con successo esame scritto, orale e pratico presso il Comando Provinciale dei VVF di Pescara, ai sensi dell'art. 37, comma 9, del d.lgs. 81/2008. Effettuato anche da parte del RSPP - Responsabile del Servizio Prevenzione & Protezione aziendale l'aggiornamento previsto per legge ogni cinque anni per un totale di 48 ore. La Società nella stagione estiva ha garantito formazione in sicurezza sul lavoro a tutto il personale interinale impiegato nelle operazioni con dotazione di appositi dpi- dispositivi di protezione individuale come previsti nella relativa valutazione dei rischi sulle attività e mansioni svolte.

Oltre ai **dispositivi di protezione individuali** che in maniera continuativa vengono forniti al personale sono stati integrativi dispositivi antincendio ed attrezzature specifiche per i casi di intervento della squadra antincendio.

Specifiche verifiche tecniche sono state effettuate sui mezzi aeroportuali di maggior uso per quanto concerne le eventuali emissioni con esiti assolutamente regolari.

A giugno 2019, è stato formalmente presentato dal RSPP il PEEC-Piano di Evacuazione ed Emergenza Coordinato; il documento a ottobre 2019, è stato aggiornato con le ultime risultanze dei lavori antincendio che hanno interessato la struttura del terminal.

Come da Protocollo sanitario annuale, è stata regolarmente svolta dal MC- Medico Competente aziendale in carica la **sorveglianza sanitaria** del personale e, in relazione alle prescrizioni/limitazioni all'idoneità alla mansione emesse, sono state applicate misure per garantire la loro osservanza.

Come prescritto dal d. lgs. 81/2008 all'art. 36, a luglio l'RSPP ha provveduto a diffondere a favore di tutto il personale apposita **"Informativa sul divieto di fumo - rischio di esposizione al fumo passivo"** per un'attività di sensibilizzazione ai fini del rispetto del divieto di fumo nelle aree del terminal ed in air-side, nonché ai fini della tutela della salute dei non fumatori.



INFORMAZIONI SULL'AMBIENTE E IL PERSONALE

Per quanto concerne gli ambienti di lavoro del personale Saga, il SPP, sotto impulso diretto del RSPP e per il tramite del consulente tecnico interno al servizio, ha provveduto ad effettuare sopralluogo dei **luoghi di lavoro**, nello specifico del reparto operativo.

Relativamente invece al terminal è stata sollecitata a tutti i sub-concessionari la verifica degli impianti a terra prescritto dal DPR 462/01 come obbligatoria ed a carico di ogni DdL.

In generale gli ambienti di lavoro vengono regolarmente mantenuti e sono soggetto a pulizia. Attenzionate anche le postazioni di lavoro nel rispetto delle relative disposizioni.

Periodicamente viene effettuata la disinfezione e disinfestazione del terminal da parte di ditta esterna con interventi definiti in base alle attività in corso ed ai periodi e le stagioni.

Particolare è stato, poi, l'intervento effettuato per ripristino di regolari ed originarie condizioni della struttura presente in air-side, dedicata la ricovero dei mezzi di rampa, occupata da specie volatile infestante.

TUTELA AMBIENTALE

Nella **gestione dei rifiuti**, ricavati anche dall'attività di riordino e pulizia degli spazi in air-side, si è consolidata da parte del personale l'attività di raccolta non solo di materiali destinati allo smaltimento ma anche attività di raccolta di materiali destinati a recupero quali il ferro e l'acciaio. In relazione a questo, è stata fornita informativa su tale attività con recepimento della stessa da parte del personale quale attività formativa.

Per quanto concerne il **monitoraggio delle acque**, oltre ai controlli periodici effettuati sulle acque utilizzate ai fini dei servizi di handling offerti alle compagnie aeree, è stato effettuato ad ottobre 2019 controllo della potabilità delle acque come da normativa nazionale, d. lgs. 31/2001 "Qualità delle acque destinate al consumo umano - attuazione della direttiva 98/83/CE".

In relazione **all'impianto aeraulico** del terminal, a fine 2019, la società ha effettuato tramite ditta esterna monitoraggio ispettivo e successiva messa in programma della bonifica e sanificazione totale dell'impianto stesso.

Emesso entro il termine stabilito per legge regolare MUD-Modello Unico di Dichiarazione Ambientale.



PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni "gravi" sul lavoro né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti. L'indice infortunistico registrato nel 2019 ha riportato un valore assolutamente basso per cui non è stato necessario attuare particolari piani di intervento o misure di mitigazione del rischio. Nel periodo, inoltre, la società ha continuato ad effettuare investimenti per la sicurezza del personale, in termini di presidi, dispositivi di protezione e formazione. Nella tabella successiva sono indicate le informazioni inerenti la composizione del personale in forza alla SAGA alla data del 31/12/2019.

SAGA	31/12/2018	ENTRATE	USCITE	31/12/2019	MEDIA
DIRIGENTI	1			1	1
OPERAI	14		2	12	13
IMPIEGATI FT	18	2	1	19	18,5
IMPIEGATI PT	5	1		6	5,5
TOTALE	38	3	3	38	38

Nel corso dell'esercizio 2019 si segnala che a partire dal mese di aprile sono avvenuti due passaggi di qualifica da operaio ad impiegato.

FORMAZIONE

Nel corso dell'esercizio 2019, come prassi aziendale, il personale è stato inserito in un piano annuale di formazione per la valorizzazione ed il mantenimento delle competenze professionali e tecniche e per l'acquisizione di nuove. La formazione è stata realizzata ricorrendo sia a formatori interni, sia attraverso Società di formazione esterne.

Per l'erogazione dell'addestramento, volta a mantenere le certificazioni richieste, la Saga si è avvalsa in

particolare di Istruttori e Formatori interni, i quali hanno erogato 11 corsi destinati all'acquisizione e mantenimento di certificazioni del personale Aviation; i corsi erogati ammontano a circa 760 ore complessive di formazione (incluse le ore in e-learning) con oltre 36 risorse coinvolte.

Le modalità di svolgimento dei corsi sono state le seguenti:

- ✓ formazione tradizionale e frontale d'aula;
- ✓ formazione on the job per i corsi/recurrent di tipo tecnico/professionale relativi alla conoscenza e conduzione dei mezzi,
- ✓ la formazione e-learning attraverso l'utilizzo on-line della piattaforma dei vettori aerei.

Il mantenimento delle Certificazioni ENAC sia in qualità di Gestore che di Handler ha coinvolto il personale in corsi attinenti alla IATA Dangerous Goods Regulations (obbligatori) nonché alla formazione del personale di Biglietteria per le attività di centraggio aeromobili.

Al fine del mantenimento della Certificazione SMS sono stati effettuati corsi sulle procedure Operative dette "PAO" agli operatori aeroportuali.

Al fine del rilascio dei Tesserini Aeroportuali per consentire alle imprese/operatori l'accesso in aree sterili sono stati erogati, da istruttori interni ed esterni, numerosi corsi di Safety e Security.

Di seguito viene riportato il dettaglio dei corsi svolti nel corso dell'esercizio 2019:

1. Corsi DGR Cat.7 e Cat.8 ;
2. Corsi DGR Cat.9 e Cat.10 ;
3. Corso RT Centraggio al settore operativo;
4. Corso RT Principi di Caricamento;
5. Corso RT Bird Control ;
6. Corso RT Procedure Operativa di Sicurezza;
7. Corso Pas e PEV;
8. Corso RT Antincendio ;
9. Corso RT PRM ;
10. Corso RT Sicurezza specifica DVR.

QUALITA'

Il processo "Quality", oltre ad un impegno di stesura manualistica, procedurale e rilievi infrastrutturali, ha coinvolto i Responsabili delle Aree in un percorso di formazione mirata esclusivamente ai fini dell'ottenimento e del mantenimento della Certificazione.



Le funzioni Qualità/Compliance Monitoring Manager e Training Manager hanno svolto inoltre un'analisi delle esigenze formative dei vari settori, pianificazione e controllo dello svolgimento delle stesse provvedendo ad organizzare, e laddove possibile ad erogare direttamente, adeguati aggiornamenti formativi, anche alla luce dell'aggiornamento sia del PEA/PAO 19 e sia del Regolamento di Scalo il luce dell'approvazione dei documento PEA/PAO 19. Per le attività inerenti la funzione Qualità, Compliance Monitoring e Auditing interno e di seconda parte ai fornitori e ai prestatori di Servizi Certificati, nel 2019, la funzione ha dato continuità al lavoro di sorveglianza, attraverso il Piano di Audit, iniziato nel 2018 e che vede la verifica, su base triennale, di tutte le procedure riconducibili alle attività del Gestore Aeroportuale.

Una parte fondamentale dell'attività di Auditing è rappresentata dal lavoro di follow-up Lo scopo principale di quest'ultimo è quello di verificare sistematicamente l'effettiva attuazione del piano d'azione correttiva e valutare il miglioramento scaturito dall'azione stessa. Tale attività, di carattere predittivo, permette così di intercettare sia possibili deviazioni dalle procedure del Gestore e sia di identificare possibili rischi per le operazioni future, nonché di prevenire possibili non conformità alla norma cogente da parte dell'Autorità ENAC.

Altro strumento di monitoraggio per la verifica dell'efficacia delle azioni correttive del Gestore, inteso questa come Handler, sono le Safety Inspections sul campo. Quest'ultime, svolte a cadenza mensile dalla funzione Qualità costituiscono uno strumento efficace per verificare che tutti i processi connessi alle operazioni de volo vengano eseguiti nel rispetto delle normative vigenti e delle procedure interne aziendali e dei Vettori, sia in termini di Sicurezza sul lavoro- D.lgs 81/08 che in termini di Safety delle operazioni dell'Handler, nonché-) il corretto svolgimento dei processi ma anche per rivedere o valutare l'efficacia delle procedure implementate.

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA FINANZIARIA

ANDAMENTO ECONOMICO DELLA GESTIONE

Andamento dei ricavi

Il valore della produzione relativo all'esercizio 2019 si è attestato a euro 9.163.377 in aumento rispetto al valore del precedente esercizio pari ad euro 8.600.686 e si articola come di seguito:

	2018	2019	% Varia.
Ricavi per attività aeronautica	4.753.634	4.934.634	+3,81%

Ricavi per attività commerciale	1.286.687	1.448.800	+12,60%
Altri ricavi e proventi.	960.557	1.889.308	+96,69%
Proventi straordinari	1.599.808	890.635	-44,33%

L'aumento del valore della produzione pari ad € 562.691 è giustificata dall'erogazione nell'esercizio 2019 del Contributo regionale alle funzioni pubbliche svolte dall'Aeroporto d'Abruzzo (SIEG) di euro 1.000.000; tale incremento viene parzialmente assorbito dalla diminuzione delle sopravvenienze attive.

I ricavi provenienti da attività Aviation pari a euro € 4.934.634 nel 2019 si suddividono principalmente in tre sottogruppi:

- I ricavi per i servizi di **Handling** pari ad euro 1.863.440,49 sono sostanzialmente in linea con quanto rilevato nell'anno 2018 il cui importo ammonta ad euro 1.844.416;
- Ricavi per Security pari a euro 1.043.665 sono aumentati di circa il 5,6% con quanto rilevato nell'anno 2018 il cui importo ammonta ad euro 988.607,00; aumento dovuto all'incremento del numero dei passeggeri registrato nell'esercizio 2019 rispetto all'esercizio 2018;
- **Ricavi per Diritti Aeroportuali e Tasse comprensive del PRM** pari a euro 2.029.244 sono aumentati di circa 5,48% con quanto rilevato nell'anno 2018 il cui importo ammonta ad euro 1.923.775; tale aumento è dovuto all'incremento del traffico passeggeri registrato nel 2019 che è di circa il 5%;
- **Ricavi non aeronautici** derivanti dalle attività commerciali ammontano ad euro 1.448.800; anch'essi risultano essere aumentati di circa il 12,60% con quanto rilevato nel 2018 il cui importo ammonta ad euro 1.286.687; l'aumento è dovuto principalmente al canone locativo attivo per la centrale Operativa 118 unica di Chieti e Pescara; la SAGA ha finalizzato in data 08/02/2019 con la Regione Abruzzo un ulteriore accordo quadro inerente l'insediamento nel sedime dell'Aeroporto d'Abruzzo di una Centrale Operativa 118 unica Chieti-Pescara del

Dipartimento di emergenza-urgenza e accettazione (D.E.A.) di II livello interaziendale tra le ASL di Chieti e Pescara.

Come già sopra accennato gli altri ricavi per l'anno 2019, evidenziano un significativo aumento a causa della maggiore contribuzione ricevuta dalla Regione Abruzzo per un importo totale pari a ad Euro 1.536.746, rispetto al valore totale del 2018 pari ad Euro 540.824.

Il contributo pari ad euro 536.046 fa parte del piano di sostegno che la Regione Abruzzo ha avviato nel 2015 a seguito dell'approvazione del Piano Industriale in data 6/9/2015. La manovra finanziaria complessiva è giustificata ai sensi della Comunicazione UE "ORIENTAMENTI SUGLI AIUTI DI STATO AGLI AEROPORTI E ALLE COMPAGNIE AEREE (2014/C 99/03)"; mentre il contributo pari ad euro 1.000.000 si riferisce alla Legge Regionale nr. 33 Contributo alle funzioni pubbliche svolte dall'Aeroporto d'Abruzzo (pubblicata sul BURA ordinario nr. 40 del 09/10/2019) tenuto conto di quanto previsto nell'Accordo siglato con il Ministero dei Trasporti e della Navigazione il 16/11/2000, al fine di garantire l'operatività dello scalo aeroportuale d'Abruzzo per consentire l'esercizio dei servizi pubblici essenziali attinenti le attività di sicurezza delle forze di Polizia, dei Vigili del Fuoco e della Guardia Costiera, nonché per assicurare i servizi di Protezione Civile e di Emergenza e Urgenza Sanitari.

Andamento dei costi

Riguardo ai costi per la fornitura delle materie prime sussidiarie pari a euro 90.531 sono sostanzialmente in linea con quanto rilevato nell'anno 2018 il cui importo ammonta ad euro 89.847.

L'andamento dei costi per servizi rileva complessivamente un incremento pari ad euro 341.287,00 rispetto al 2018 passando da euro 5.385.112 ad € 5.726.399.

L'aumento di tale voce è dovuto principalmente all'incremento pari ad euro 284.179 degli oneri per pubblicità e promozione; tale variazione deriva dall'aumento del numero dei passeggeri in partenza Ryanair registrati nell'esercizio 2019 e dal contratto in essere con la compagnia aerea Volotea.

Anche il **costo per "Servizi di sicurezza"** nell'esercizio 2019 ha subito un incremento pari ad euro 54.078 dovuto alla messa in funzione della "control room" per il nuovo servizio di videosorveglianza, così come previsto dal punto 1.1.0.1 del PNS.

Il costo del personale ha registrato nel 2019 un incremento di euro 57.330 rispetto al 2018 e pari al 2.7%.

La voce "**Totale ammortamenti e svalutazioni**" risulta aumentata di euro 58.626; tale aumento è dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento degli "Altri beni" infatti nel corso

dell'esercizio 2019 tale voce si è incrementata di euro 700.000 con l'acquisizione dell'immobile adibito ad uso hangar per rimessa aeromobili della Guardia di Finanza Sezione Aerea di Pescara, ubicato all'esterno dell'Aeroporto d'Abruzzo in area demaniale. Tale valore è stato stabilito da perizia tecnica estimativa (verbale di asseverazione R.G. 6517/19 del 16/12/2019) che ha attribuito una consistenza media al mq di euro 2.000 per un totale di mq 43,89 per un totale di euro 699.540 che si arrotonda a 700.000; inoltre si è provveduto nell'anno 2019 al solo accantonamento al fondo svalutazione crediti della percentuale di legge e non sono state accantonate ulteriori somme a garanzia dei crediti riportati in bilancio.

Inoltre la voce **"Altri accantonamenti"** ha accolto lo stanziamento di euro 184.974 a garanzia della verifica da parte dell'Agenzia delle entrate per l'esercizio 2016.

La voce **"Oneri diversi di gestione"** pari ad euro 227.831 risulta in linea con quanto rilevato nell'anno 2018 il cui importo ammonta ad euro 303.372.

I dettagli quantitativi delle variazioni sopra evidenziate vengono dettagliatamente evidenziati e descritti nella nota integrativa.

L'**utile netto** d'esercizio è pari a euro 8.387,00.

ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

Dall'esame dei bilanci riclassificati, la situazione patrimoniale non evidenzia significativi scostamenti, se non quelli relativi all'aumento della voce Crediti verso clienti, alla contabilizzazione degli investimenti finanziati da risorse pubbliche relativi alla realizzazione delle opere aeroportuali e all'aumento dell'esposizione debitoria nei confronti dei fornitori.

Le **attività correnti** passano a euro 17.849.573 nel 2019 dagli euro 16.662.727 nel 2018.

L'incremento è dovuto principalmente dall'esposizione dei **crediti verso clienti** che passano da euro 3.403.370, nel 2018, a euro 4.376.246 nel 2019; l'aumento di euro 972.876 è costituito principalmente dal credito vantato nei confronti del cliente Ryanair la cui esposizione al 31/12/2019 è pari ad euro 3.039.402 il cui subisce un incremento nel corso dell'esercizio 2019 pari ad e 1.087.402 derivante da un ritardo del pagamento da parte della compagnia aerea riconducibile alla difficoltà di quest'ultima nella riscossione dei propri crediti vantati nei confronti della Regione Abruzzo; si segnala che in data 10/02/2020 la compagnia aerea Ryanair ha effettuato un pagamento a favore della società Saga Spa

rientrando parzialmente del debito delle partire 2019 al seguito dell'intervento della società Saga Spa nella mediazione tra la compagnia aerea Ryanair e Regione Abruzzo.

La voce **altri crediti** registra un aumento pari ad euro 1.056.174 dovuto principalmente all'importo dei lavori in corso fatturati nel corso dell'esercizio 2019 dal Consorzio Stabile Ecit relativo al progetto Land Side Par-Fsc 2007/2013 come da Convenzione firma disciplinare di concessione del contributo tra Regione Abruzzo- Direzione trasporti infrast., mobilità e logistica e SAGA S.p.A. del 21/05/2014. La posizione di liquidità al 31/12/2019 è pari ad € 1.722.142.

La situazione debitoria, meglio rappresentata nella Nota Integrativa, altresì, evidenzia un incremento dei debiti correnti che passano da € 17.843.287, nel 2018, a 19.464.386 nel 2019. Quella nei confronti dei fornitori registra un aumento pari ad euro 730.647 come meglio illustrato in Nota Integrativa.

La voce altri debiti registra un aumento pari ad € 842.344 dovuto principalmente al valore dei contributi ricevuti da Enti pubblici per finanziare i progetti approvati dall'Enac, nei quali la SAGA è attrice in qualità di Stazione appaltante o Ente finanziatore così come meglio descritto in Nota Integrativa.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE CONTROLLANTI, COLLEGATE E CONSORELLE

La società non detiene partecipazioni di controllo e collegamento.

DIREZIONE E COORDINAMENTO

La società non è assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società od ente secondo quanto stabilito dall'Art 2497 del C.C.

AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI

La società non possiede direttamente o indirettamente azioni proprie o azioni di società controllanti.

INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE

La SAGA adotta un approccio preventivo relativamente all'esposizione dei rischi col presupposto che un loro adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio contribuisce a garantire una conduzione dell'impresa corretta e coerente con gli obiettivi strategici. Inoltre, ha intrapreso diverse azioni tese alla mitigazione dei rischi, all'efficientamento dei processi organizzativi

interni che si sono tradotti in un complesso di misure organizzative, di potenziamento delle risorse, nonché di interventi su infrastrutture e sistemi informativi.

La corretta gestione dei rischi insiti nello svolgimento delle attività aziendali è per SAGA un presupposto fondamentale per massimizzare le opportunità e ridurre le potenziali perdite associate ad eventi imprevedibili, per preservare nel lungo termine la creazione di valore economico e per proteggere le attività tangibili e intangibili di interesse degli stakeholders.

RISCHI OPERATIVI

Vengono esposti di seguito i principali fattori di rischio operativo e finanziario che possono influenzare l'andamento della Società, nonché le azioni finalizzate alla detta mitigazione:

- Connessi alle condizioni generali dell'economia. Il settore dei trasporti è fortemente influenzato dall'andamento dell'economia nazionale e internazionale e dagli indicatori macro-economici quali il PIL (Prodotto Interno Lordo);
- Normative e regolatori. La complessa normativa che regola il settore è in continua evoluzione sia a livello internazionale sia nazionale costituendo un potenziale fattore di rischio a cui la società risulta esposta. L'attività societaria e i relativi risultati sono influenzati dalla normativa in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali e del regime dei corrispettivi dei servizi offerti dalle società di gestione;
- Traffico passeggeri generato da pochi vettori. Incombe il rischio che il vettore diminuisca alcuni voli perché non li ritiene più redditizi o addirittura abbandoni totalmente l'aeroporto, anche in conseguenza di un'eventuale crisi economico-finanziaria degli stessi. Tale rischio potrebbe avere un impatto significativo sull'attività e sui risultati economici della società. La società ritiene di poter far fronte al rischio di diminuzione o interruzione dei voli suddetti attraverso una redistribuzione del traffico passeggeri attraverso l'attività di ricerca e acquisizione di nuovi vettori.

ALTRI RISCHI LEGATI ALL'INTERRUZIONE DELL'ATTIVITA' E DEL SERVIZIO

Il gestore è impegnato ad evitare ogni interruzione di servizio/attività. Tali eventi potrebbero comunque verificarsi a causa di:

- Avverse condizioni meteo (neve, nebbia, etc...);
- Scioperi del proprio personale, dei servizi pubblici di emergenza;
- Non corretta e/o puntuale prestazione di servizi da parte di soggetti terzi;
- Comportamenti non etici o inappropriati dei dipendenti che possono avere conseguenze legali e finanziarie sull'attività aziendale;

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Piani e procedure di emergenze con cui presiedere alla corretta gestione operativa dello scalo coordinando, anche in emergenza, i servizi e le attività di scalo, anche con il supporto dei propri sistemi informatici;
- Staff qualificato;
- Aggiornamento accordi con soggetti terzi;
- Selezione partner sulla base anche di criteri economico/finanziari e di sostenibilità;
- Adeguata attività di contract management;
- Ambiente di lavoro adeguato;
- Procedure codice etico;
- Cooperazione e dialogo con le organizzazioni sindacali.

RISCHIO DI CREDITO

Per rischio del credito si intende il rischio di inadempimento delle controparti verso le quali esistono posizioni creditorie. La società opera prevalentemente con clienti fidelizzati anche con contratti specifici. Al fine di garantire un miglior presidio del rischio di credito, la società di norma riscuote i crediti contestualmente alla fruizione del servizio da parte dei clienti. Il valore dei crediti è comunque sempre oggetto di monitoraggio nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo, anche mediante l'appostazione di un apposito fondo svalutazione crediti.

RISCHIO DI LIQUIDITA'

Per rischio di liquidità si intende il rischio di incorrere in difficoltà nel reperire risorse finanziarie nei tempi e nelle quantità necessarie soprattutto alla realizzazione degli investimenti programmati.

Il rischio di liquidità cui è soggetta SAGA può sorgere dalle difficoltà ad ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica.

Per quanto attiene il pagamento dei debiti verso i fornitori effettuati nel corso del 2019 e nei mesi successivi del 2020, la scelta operata dal management si è basata sulla prioritaria estinzione di quelli attinenti alla fornitura di beni e servizi necessari ed indispensabili alla gestione corrente, pur nel rispetto dell'anzianità degli altri debiti già esposti nel precedente bilancio.

Al termine dell'esercizio 2019 si ritiene che la Società non sia, dunque, soggetta al rischio qui esposto, fermo restando l'intervento di sostegno da parte della Regione Abruzzo allo sviluppo del traffico e al raggiungimento delle condizioni di equilibrio economico finanziario così come previsto dal piano industriale approvato dal socio il 05/11/2019.

RISCHIO DI CAMBIO E RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE

La SAGA non è soggetta al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché non opera in un contesto internazionale in cui le transazioni sono condotte in valuta. SAGA non è soggetto all'esposizione al rischio di tasso di interesse in quanto non sono in essere finanziamenti a tasso variabile ed esposizioni bancarie in genere.

COMPLIANCE CON IL REGIME DI CONCESSIONE

Il gestore aeroportuale svolge le attività in regime di concessione, nel rispetto di una serie di obblighi la cui inosservanza può causare decadenza o revoca della concessione stessa.

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Rispetto degli obblighi di concessione,
- Cooperazione con le autorità di riferimento,
- Trasparenza sui piani tariffari adottati,
- Partecipazione a discussioni con le autorità governative preposte.

COMPLIANCE CON REGOLAMENTAZIONE IN MATERIA DI RUMOROSITA' E AMBIENTE

Il gestore aeroportuale è tenuto al rispetto di leggi nazionali e internazionali sul rispetto di limiti di rumorosità e di tutela ambientale.

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Rispetto di leggi e regolamentazioni,
- Cooperazione con le autorità di riferimento per la definizione di leggi e regolamentazione,
- Messa in essere di attività a tutela dell'ambiente.

IL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE AI SENSI DEL D.LGS 231/2001- IL CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO AZIENDALE – L'ORGANISMO DI VIGILANZA.

Il MOG-Modello di Organizzazione e Gestione della Saga spa (Ediz.2 -Rev.00) ai sensi del D. Lgs. 231/2001, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 8 marzo 2018, è stato nel corso del 2019 di riferimento per le attività dei vari settori, soprattutto quello tecnico-amministrativo, che sono state espletate seguendo ed osservando i meccanismi e le misure preventive in esso contenute.

L'ODV-Organismo di Vigilanza durante le riunioni dell'anno ha monitorato le attività con specifici audit come da suo piano annuale, prevedendo nella riunione del 17 dicembre 2019 specifica verifica sulla continua adeguatezza del Modello 231 adottato dalla Società.

LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

In apertura d'anno, il RPCT- Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza ha presentato al CdA in data 14 febbraio 2019 la "Relazione annuale per l'anno in corso" in qualità di RPC-Responsabile Prevenzione della Corruzione, predisposta su modello Anac, pubblicata nella sezione del sito istituzionale dedicata alla Trasparenza.

Nella stessa sede, il RPCT presentava l'istituto del "Whistleblowing", ossia strumento giuridico teso a garantire una tempestiva ed efficace informazione in merito a condotte illecite che si realizzino nell'ambito di una organizzazione lavorativa. L'istituto del Whistleblowing costituisce, come previsto nel PTPCT SAGA 2018/2020, misura generale di prevenzione nei confronti del fenomeno corruttivo.

Come prescritto dalle delibere Anac e dalla normativa nazionale ad esso dedicate, il RPCT ha provveduto alla redazione della specifica applicativa titolata “Procedura per la segnalazione di illeciti e irregolarità – la WP-Whistleblowing Policy”, relativa alle modalità di segnalazione in un’ottica di tutela a favore del soggetto segnalante per evitare che lo stesso sia oggetto di ritorsioni o di rivalsa, fruibile sulla pagina della Trasparenza del sito istituzionale della società <http://trasparenza.abruzzoairport.com/amm-trasparente/segnalazione-di-illeciti-e-irregolarita-whistleblowing/>.

Durante l’anno la Società ha organizzato apposite sedute di Formazione per l’anticorruzione e la Trasparenza a favore del personale la cui attività interna per funzioni e ruolo potrebbe maggiormente impattare in problematiche della natura in esame. In tal modo, si è provveduto a potenziare gli strumenti di conoscenza a disposizione del personale stesso e quindi la capacità di analisi e trattazione delle situazioni sempre in un’ottica di Trasparenza, emarginando qualsiasi comportamento esterno ed interno che possa avere a che fare con la tematica corruttiva.

AMMINISTRAZIONE E TRASPARENZA

A fine 2019, la Società ha messo in atto un intervento innovativo del sito istituzionale aziendale per potenziarne la fruibilità e chiarezza nei confronti dell’utenza. Tale intervento ha coinvolto tutto il management il quale ha reagito dando proprio contributo in relazione ai settori di propria competenza. L’impatto dell’intervento ha positivamente influito sull’immagine di Trasparenza dell’azienda relativamente a tutte le attività svolte sia di stampo amministrativo che operativo.

In merito sempre all’attività di pubblicazione dei dati relativi alla società si riferisce che, al fine di verificare l’assolvimento degli obblighi di pubblicazione dei dati previsti dalla normativa vigente, l’Autorità Anac ha individuato specifiche categorie di dati di cui gli OIV-Organismi di Valutazione (art. 44 d.lgs. 33/2013) o gli organismi con funzioni analoghe, sono tenuti ad attestarne la pubblicazione. Guardando a tali adempimenti e per garantire la massima trasparenza e imparzialità nell’attività di monitoraggio svolta al fine suddetto, il RPCT ha proposto quindi in sede di seduta dell’organo amministrativo societario, in data 14 febbraio 2019, l’attribuzione dell’attività di attestazione degli obblighi di pubblicazione all’OdV- Organismo di Vigilanza, il quale già esprimeva parere favorevole in tal senso nella riunione del 18 dicembre 2018.



Pertanto, è stata formalmente attribuita all'OdV l'attività di attestazione degli obblighi di pubblicazione richiesta dall'Autorità con possibilità di avvalersi della collaborazione del RPCT, quale soggetto già titolato alla conoscenza dello stato di attuazione della normativa sulla Trasparenza.

Il sito istituzionale della Società, sempre alla sezione dedicata alla Trasparenza, sarà fornito di anno in anno della citata dichiarazione di attestazione che dimostrerà la soddisfazione dell'adempimento richiesto.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2019 ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 11 marzo 2020 l'emergenza Covid 2019 è stata dichiarata Pandemia Globale dall'Organizzazione Mondiale della Sanità ed ha senza dubbio fermato quasi completamente il settore dei trasporti; il comparto che ha subito il più forte impatto negativo è quindi il trasporto aereo di passeggeri. Tale impatto è stato evidenziato dall'Istat in un rapporto sul settore nel quale è stata riportata la seguente analisi riferita al numero dei passeggeri movimentati:

Il mese di Marzo 2020 ha fatto segnare un calo del 66,3% di voli effettuati e dell'85,1% del numero di passeggeri (da 13,988 milioni a poco più di 2,083 milioni).

“Benche' i servizi per la mobilità delle persone e delle merci siano stati inclusi tra i settori economici e produttivi essenziali non sottoposti a sospensione delle attività, i provvedimenti di contenimento dell'epidemia assunti dalle Autorità nazionali e internazionali hanno di fatto ridotto le possibilità di volare, limitandole a ragioni di lavoro, di salute o di assoluta necessità, prevedendo restrizioni all'ingresso e all'uscita in diversi Paesi e stabilendo la chiusura di alcuni aeroporti che non riguardano lo scalo Abruzzese.

I dati testimoniano la drammatica frenata del traffico passeggeri, un settore che per il 2020 a livello mondiale sembrava destinato a un'importante crescita e che invece è ora investito da una crisi globale. Nel 2017, nel settore del trasporto aereo di passeggeri e merci, operavano in Italia 193 imprese, che hanno realizzato un fatturato di 9,4 miliardi di euro e occupato poco meno di 20 mila unità di lavoro, di cui il 99,7% sono lavoratori dipendenti.

Nel 2019, i passeggeri transitati nei 39 scali italiani monitorati da Assaeroporti sono stati 193 milioni, ovvero 7,4 milioni in più rispetto all'anno 2018, pari al +4%, in linea con il trend positivo degli anni precedenti, anche se a un ritmo di crescita meno sostenuto rispetto al 2018 (+5,9%) e al 2017 (+6,4%).

Per il 2020 si attendeva una conferma del trend positivo del traffico aereo a livello mondiale. Anche per il nostro Paese i primi dati registrati nel mese di gennaio lasciavano ben sperare: gli oltre 12,5 milioni di passeggeri transitati negli aeroporti italiani rappresentavano un incremento del 4,1% rispetto al 2019: sostanzialmente lo stesso ritmo di crescita registrato per lo stesso mese dell'anno precedente (+4,9% dal 2018 al 2019).

L'emergenza Covid-19 ha interrotto brutalmente l'evoluzione positiva del settore, precipitandolo in una drammatica crisi globale in un brevissimo intervallo di tempo e con proporzioni senza precedenti. In sole cinque settimane si è passati dai 459.709 passeggeri in arrivo e in partenza di domenica 23 febbraio 2020, ai 6.780 di domenica 29 marzo. Rispetto allo scorso anno, il bilancio del mese di marzo 2020 indica un calo del 66,3% di voli effettuati e dell'85,1% del numero di passeggeri (da 13,988 milioni a poco più di 2,083 milioni). In particolare, i passeggeri trasportati nel mese di marzo sono passati da 4,9 milioni a meno di 748 mila per i voli nazionali, per quelli internazionali, che interessano circa il 64% dei passeggeri, questi sono passati da 9,0 milioni a 1,3 milioni. L'Aeroporto Internazionale d'Abruzzo di conseguenza ha sofferto di un drastico, repentino e drammatico crollo dei transiti di passeggeri nell'aeroporto medesimo e di arrivi e partenze di aeromobili nell'aeroporto medesimo, infatti a partire dal 14 marzo lo scalo ha visto cancellare tutta l'attività commerciale aeronautica e la perdita di tutti gli introiti ad essa legati, e il quasi azzeramento dei ricavi di natura non aeronautica come la chiusura delle subconcessioni commerciali e al sostanziale azzeramento dei ricavi del parcheggio. La società Saga spa a fronte del quasi annullamento dei ricavi ha attuato tutte le misure tendenti alla diminuzione dei costi ma non al suo azzeramento visto l'obbligo di mantenere operativo l'aeroporto per esigenze di interesse pubblico così come indicato dal decreto del Ministero DM112 del 12-03-2020 delle Infrastrutture e dei Trasporti di concerto con il Ministero della Salute; le manovre di contenimento dei costi ha riguardato principalmente quello relativo al personale attivando in data 08/04/2020 la cassa integrazione e guadagni Straordinaria a zero ore per il suo personale. Inoltre si è provveduto a contenere i principali costi variabili riferiti all'attività operativa. La continuità aziendale della Saga Spa, nonostante i negativi impatti economici e finanziari, derivanti dalla pandemia Covid 19, sull'esercizio 2020, è pertanto garantita dal continuo supporto finanziario della Regione Abruzzo che ha stanziato, come sopra evidenziato, per l'annualità 2020 un importo pari ad € 2.517.826 di cui già liquidato € 1.517.826.

In data 18/05/2020 è stata emessa la sentenza n 345/2020 riguardante la controversia Sinliar/ SAGA S.p.A..



La società SINCLAIR s.r.l. con atto di citazione depositato in data 22.12.2011, conveniva dinanzi al Tribunale la SAGA S.p.a. per accogliere le seguenti conclusioni:

- 1) risolvere per inadempimento grave ed imputabile ad esclusivi fatto e colpa di SAGA s.p.a. il contratto del 25.01.2006 ripassato tra le parti e denominato “accordo di consulenza e marketing per lo sviluppo del traffico e la istituzione di nuove rotte” come integrato e modificato successivamente in particolare con addendum del 2009;
- 2) condannare la SAGA s.p.a. all’integrale risarcimento del danno cagionato alla Sinclair s.r.l. da determinarsi eventualmente anche mediante ricorso ad una consulenza tecnico – contabile ovvero ad apprezzamento di carattere equitativo, nell’importo di € 3.800.000,00 ovvero nel diverso maggiore o minore importo ritenuto di giustizia oltre accessori di legge; 3) condannare SAGA s.p.a. al pagamento in favore di Sinclair s.r.l di spese, anche tecniche diritti ed onorari di causa secondo il principio della soccombenza”.

Il Tribunale, definitivamente pronunciandosi nella causa iscritta al n. 6029/2011 R.G. promossa da Sinclair s.r.l. – oggi Fallimento Sinclair s.r.l. – nei confronti di Saga S.p.a., ogni ulteriore istanza, eccezione e difesa disattesa, ha rigettato la domanda, condannando la Sinclair s.r.l., in persona del Curatore, alla rifusione in favore della Saga S.p.a. delle spese del presente giudizio che liquida in € 34.000,00 per compenso, oltre Iva, Cpa e rimborso forfettario nella misura del 15% come per legge; la sentenza inoltre pone a carico del Fallimento Sinclair s.r.l. le spese di CTU già liquidate con separato decreto con onere di rimborso in favore di controparte di quanto già a tale titolo eventualmente anticipato.

Si rileva come la società SAGA S.p.A. abbia nel tempo accantonato nel proprio Bilancio un F.do per euro 1.168.000,00 per far fronte all’eventuale soccombenza della vertenza; gli amministratori si riservano la possibilità di liberare il relativo fondo qualora sussistessero l’opportunità e le condizioni nell’esercizio 2020.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D’ESERCIZIO

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 da noi predisposto e Vi proponiamo di destinare l’utile emergente di euro 8.387,00 nel seguente modo:

- a riserva legale per euro 419,00;



- di rinviare a futuri esercizi la restante parte per euro 7.968.
- di costituire una Riserva Straordinaria con l'utile del 2018 a suo tempo rinviata a futuri esercizi per euro 33.787,00

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Enrico Paolini

